



ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE



ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ

Échanges et partages inter-entreprises

FICHE D'IDENTITÉ



- **Pays de la Haute-Sarthe**
Syndicat mixte
- **Périmètre** : Territoire du Pays de Sillé
- **Public cible** : Entreprises
- **Date de lancement** : 2016 – action en cours



ENJEUX AUTOUR DE CETTE PRATIQUE



Favoriser l'activité économique locale tout en réduisant les déchets traités en dehors du territoire



Créer des boucles de ressources



Maîtriser les coûts de gestion des entreprises sur certains postes



Créer du lien entre entreprises locales



LANCEMENT D'UNE DÉMARCHÉ D'ÉCHANGES ET DE PARTAGES DE RESSOURCES ENTRE ENTREPRISES D'UN TERRITOIRE

OBJECTIFS :

Trouver et pérenniser les synergies inter-entreprises

COÛTS :

Difficilement évaluable

ACTEURS À MOBILISER :

Collectivités territoriales (dont compétence environnement et développement économique) ; chambres consulaires ; entreprises locales et associations d'entreprises

DESCRIPTION DE L'ACTION

OBJECTIF DE LA DÉMARCHE :

Trouver et développer des actions de mutualisation et synergies entre entreprises sur un territoire notamment pour réduire les charges et optimiser la logistique

ÉTAPES DE MISE EN PLACE DE L'ACTION :

La méthode retenue pour la mise en place d'actions de mutualisation est la suivante :

- Organisation d'une réunion d'information à destination des entreprises ; les associations de commerçants et le Club d'entreprises ont été associés à la démarche pour la faire connaître auprès des entreprises
- Les chambres consulaires réalisent ensuite des diagnostics dans les entreprises volontaires pour déterminer les ressources et les besoins ; un questionnaire complémentaire est envoyé à ces entreprises
- Les données recueillies lors des diagnostics et dans les questionnaires sont utilisées par l'animateur (en partenariat avec les chambres) pour identifier en amont les synergies possibles
- Organisation d'une première rencontre avec les entreprises (sous forme de discussion et groupes de travail) qui décident collectivement des synergies à retenir. Dans le cas du Pays de la Haute-Sarthe, les actions retenues sont :
 - Formation à la sécurité incendie et Sauveteurs Secouristes du Travail sur le territoire
 - Développement des moyens pour partager du matériel entre entreprises
 - Mise en place et mise à jour de Document Unique
 - Consommation et achat groupé d'énergie
 - Collecte ponctuelle des déchets électriques des entreprises
- Rédaction d'une feuille de route pour chaque synergie retenue : les entreprises intéressées rédigent la feuille de route avec l'aide de l'animateur et des chambres consulaires

- Mise en œuvre concrète de l'action (contractualisation, organisation de formations communes, organisation de la collecte des déchets électriques avec un éco-organisme)

MOYENS HUMAINS ET TECHNIQUES NÉCESSAIRES :

- 1 référent environnement, 1 chargée de mission développement économique, 1 représentant par chambre
- Organisation de plusieurs réunions (comités de pilotage, réunions d'information, journée de groupes de travail)
- Coût partagé entre les chambres (financées en partie par le Pays de la Haute Sarthe), le Pays de la Haute-Sarthe et la Communauté de communes, qui ont mis à disposition du temps passé sur l'opération

PARTENAIRES MOBILISÉS

- Communauté de communes de Champagne Conlinoise et du Pays de Sillé (dont service économique)
- Chambres consulaires : Chambre de commerce et d'industrie, Chambre des métiers et de l'Artisanat, Chambre d'Agriculture
- Intervenants techniques spécialisés et autres partenaires pour la mise en œuvre des actions
- Association de commerçants et Clubs d'entreprise

RÉSULTATS QUALITATIFS ET QUANTITATIFS OBTENUS :

- 25 entreprises présentes lors de la réunion d'information
- 20 entreprises engagées dans au moins une synergie ; 7 entreprises constituant un noyau dur
- 4 actions engagées début 2017



RETOURS D'EXPÉRIENCE

DÉMARCHES SIMILAIRES

CC Seine Eure :

Mise en place d'une crèche inter-entreprise, parking et équipements mutualisés - <https://neci.normandie.fr/initiatives/demarche-d-ecologie-industrielle-et-territoriale>

Vitré Communauté (partenariat avec Orée) :

Synergies éco-industrielles (échanges de flux, mutualisation de services, partage d'équipements) et création d'une association d'entreprises - http://www.vitrecommunaute.org/medias/2017/10/BATdef_Supplement_20pages.pdf -

voir la fiche action réalisée sur cette démarche (FA n° 9)

REPRODUCTIBILITÉ DE L'ACTION EN CORSE



PORTEUR DE PROJET POTENTIEL :

Un projet de mutualisation de services et de ressources peut être impulsé par une collectivité territoriale, une chambre consulaire ou une association d'entreprises (ou ces différentes structures en partenariat)

FACTEURS DE RÉUSSITE :

Ce type de démarche doit s'appuyer sur les compétences développement économique (et environnement dans un second temps) du territoire. Les chambres consulaires apportent une certaine expertise du sujet. Le travail de mobilisation des acteurs est fait en proximité par les services du territoire (travail de relance important, les courriers ne suffisent pas).

Les partenaires peuvent donner de la visibilité au projet global et à chaque action mise en place dans les médias locaux (communiqués et conférence de presse).

Un portage politique important de la part des élus locaux favorise la réussite du projet.

POINTS DE VIGILANCE :

Le programme doit veiller à ne pas se focaliser uniquement sur les synergies « matières » (par exemple, échange de palettes) ; les entreprises peuvent être davantage intéressées par des mutualisations de services, qui permettent de plus grandes économies. Les échanges de matières interviendront plus facilement dès lors que les entreprises se connaissent mieux.

Les partenaires peuvent veiller à ne pas sélectionner d'entreprises trop petites (moins susceptibles de trouver des synergies adaptées à leur fonctionnement).

Le suivi et le travail collectif doivent être maintenus après la tenue des groupes de travail pour assurer la concrétisation des actions.

POUR EN SAVOIR SUR CETTE ACTION

Retrouver le détail des informations utiles :

Recueil d'actions « économie circulaire » en Pays de la Loire (pages 40 à 42) :

http://www.pays-de-la-loire.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/livret_des_actions_d_economie_circulaire.pdf

http://www.payshautesarthe.fr/FR/pays_actualite_detail.awp?P1=91

CONTACT

Cyrille COUROSSE (animateur du programme pour le Pays de la Haute-Sarthe)

cyrille.courousse@paysdehautesarthe.fr

02 43 33 70 96



Cette fiche fait partie du recueil de fiches : « Guide de bonnes pratiques en économie circulaire » et est téléchargeable sur les sites OEC et ADEME CORSE



RETOURS D'EXPÉRIENCE

AUTRES TYPES D' ACTIONS (DU SECTEUR) :

Démarches de mutualisation de ressources portées par les CCI :

CCI Seine-et-Marne (diagnostics et gestion mutualisée des déchets) ; CCI Alsace (point d'apport volontaire pour la collecte mutualisée de DEEE pro en partenariat avec 3 entreprises)

Démarches d'EIT plus globales accompagnées par une CCI :

CCI Rouen (accompagnement de 5 zones d'activité) ; CCI Deux-Sèvres (pré-diagnostic auprès de 30 entreprises, en partenariat avec la CC du Pays Mellois) ; CCI Corrèze (mutualisation de la fonction transport avec deux entreprises) ; CCI Rennes (démarche EIT et bilan de flux pour 18 entreprises, création d'une association d'entreprises).